

RUIM 500 ORGANISATIES GINGEN U AL VOOR!

2 MANAGE 4 U, PROJECTBUREAU ZUIDOOSTLOB, DOMESTIC BANKING NEDERLAND, DIENST WERK EN INKOMEN GEMEENTE AMSTERDAM, BULTERS & BULTERS BV, VUMC BV, MAATSCHAPPIJ VOOR HUIZEN BEZIT EN BEHEER, HAVENBEDRIJF AMSTERDAM NV, EQUITY ESTATE BV, POSTBANK NV, HOGESCHOOL AMSTERDAM, AHAM, WOONSTICHTING DE KEY, STADGENOOT, ONTWIKKELINGSBEDRIJF GEMEENTE AMSTERDAM, NEDERLANDSE WOONBOND, YMERE GEBIEDS- & PROJECTONTWIKKELING, GEMEENTE AMSTERDAM, BOUWINVEST REIM, WONINGSTICHTING EIGEN HAARD, SYNTRUS ACHMEA VASTGOED BV, CB RICHARD ELLIS, BOUW- EN EXPLOITATIE- MAATSCHAPPIJ LEBO BV, WORLD FASHION CENTRE, YMERE, PWC, DELAIR TRUST AMSTERDAM II BV, KPMG ADVISORY NV, DUTCH HOUSING CENTRE BV, AMSTERDAM CITY PROPERTIES BV, ABERDEEN PROPERTY INVESTORS THE NETHERLANDS, VRIJE UNIVERSITEIT AMSTERDAM, POELWIJCK SWEERS MAKELAARDIJ OG VASTGOEDMANAGEMENT, ABN AMRO BANK NV, ACTYS BOG BV, DVM, UNI-INVEST BEHEER BV, HOGESCHOOL VAN AMSTERDAM, DE ALLIANTIE, STADSDEEL OOST WATERGRAAFSMEER, DIEMERMERE BV, YACHT, AMVEST MANAGEMENT BV, GENERALI, SODEXO ALTYS BV, SCHIPHOL REAL ESTATE BV, UNIBAIL-RODAMCO, SCHIPHOL GROEP/PROVAAT BEHEER VOF, WOONZORG NEDERLAND, WOONZORG NEDERLAND PROJECTONTWIKKELING BV, WONINGSTICHTING ZOMERS BUITEN, MERCER, SHF REALE ESTATE, STICHTING DUDOK WONEN, DE ALLIANTIE ONTWIKKELING, INTERMANIA PROPERTIES BV, GEMEENTE ALMERE, PRENATAL MOEDER & KIND BV, METAFOOR BV, DE ALLIANTIE FLEVOLAND, NCCW, GEMEENTE WEESP, HAGEMEYER SERVICES BV, SMITS PROJECTBEGELEIDING, RBL ADMINISTRATIE EN ADVIESBUREAU, FLORAHOLLAND, MAANDAG BV, PRINSENSTICHTING, WONINGCORPORATIE ZVH, PARTEON, AHOLD VASTGOED BV, HASKONINGDHV NEDERLAND BV, GEMEENTE ZAAANSTAD AFD CFA/I & F CREDITEUREN / PROGRAMMA KLIMAAT, WELWONEN, RABOBANK HOORN MIDDEN WESTFRIESLAND, WOONCOMPAGNIE, WONINGSTICHTING HET GROOTSLAG, OPMARS EXPLOITATIE VASTGOED, SIKKING VASTGOED NEDERLAND BV, WONINGSTICHTING DEN HELDER, ORGANISATIE ADVIESBUREAU B. VAN LUIN, STICHTING WOONWAARD, ONTWIKKELINGSBEDRIJF HAVENTERREIN WESTZAAN BV, WOON OP MAAT, BK AS-BEST BV, CORUS TECHNOLOGY BV, GEMEENTE VELSEN, STICHTING DE HARTEKAMP GROEP, GERECHTSDEURWAARDER BOEDER CS, GEMEENTE HAARLEM, COT BV, GEMEENTE ZANDVOORT, ADVIESBUREAU REGON BV, INTERCITYMANAGEMENT, WOONMAATSCHAPPIJ, NSI NV, KONTEK, SOMFY NEDERLAND BV, FINANCEDESK RE EUROPE NV, WOONSTICHTING VOORUITGANG, WONINGSTICHTING PAGO, GEMEENTE KATWIJK, BRINK GROEP, GOED4U VASTGOEDMANAGEMENT, DUNEA, WOONCORPORATIE RIJSWIJK WONEN, DEBUO ADVIES, RIVIERDUINEN, UNIVERSITEIT LEIDEN, GEMEENTE LEIDEN, DE SLEUTELS, LUBA GROEP BV, WONINGSTICHTING BUITENLUST, HEEMBOUW ROELOFARENDSEVEEN BV, HOOGVLIET BEHEER BV, KLUWER, GEMEENTE ALPHEN AAN DEN RIJN, VERENIGDE BEDRIJVEN KROL BV, RIJKSGEBOUWDIENST, GEMEENTE DEN HAAG, HOOFDKWARTIER KONINKLIJKE LUCHTMACHT, STADION, AARIS HOLDING BV, HULSHOF MAKELAARS, INTERFORCE BEHEER BV, MINISTERIE VAN DEFENSIE, MINISTERIE VAN VEILIGHEID & JUSTITIE, RAAD VOOR DE VOLKSGEZONDHEID & ZORG, MINISTERIE VAN ALGEMENE ZAKEN, EURO AMERICAN INVESTORS GROUP BV, TIMELESS MANAGEMENT BV, VGG CONSTRUCTION CONSULTANTS, TNT REAL ESTATE BV, HAAG WONEN, ROC MONDRIAAN, VESTIA VASTGOEDDIENSTEN, VEILIGHEIDSGEGEGENDE HAAGLANDEN, BEHEERSTICHTING DE STEIGERS, METTERWOON VASTGOED BV, RABOBANK DEN HAAG EO FACILITAIR BEDRIJF, MINISTERIE VAN BUITENLANDSE ZAKEN, AEDS VERENIGING VAN WONINGCORPORATIES, KAMER VAN KOOPHANDEL DEN HAAG, BIRD & BIRD LLP, PROVINCIE ZUID-HOLLAND, ANWB, SHELL INTERNATIONAL BV, DSM SINOCEM PHARMACEUTICALS NL... kijk voor de complete lijst op www.bouw-instituut.nl/vastgoedmanagement



PRAKTIJKLEERGANG VASTGOEDMANAGEMENT

PRAKTIJKLEERGANG VASTGOEDMANAGEMENT

- Flexibele opleiding op HBO + niveau voor de vastgoedprofessional
- Biedt een strategische, bedrijfskundige visie op vastgoed
- Geeft handvatten om maatschappelijk en economisch rendement vast te stellen en te verbeteren

SPECIALISATIE GEMEENTELIJK VASTGOEDMANAGEMENT

Uw investering
Uw investering voor de gehele praktijkleergang bedraagt € 4.595,- (excl. btw), voor de leergang Vastgoedmanagement € 3.795,- (excl. btw) en voor de specialisatie Gemeentelijk Vastgoedmanagement € 1.895,- (excl. btw). De bedragen zijn inclusief, vakliteratuur, rondleidingen, koffie, thee en lunches. Daarnaast heeft u toegang tot de digitale leeromgeving met waardevolle naslagwerken.

Uw gegevens
Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adressenbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.bouw-instituut.nl

Het Nederlands Instituut voor de Bouw (NIB) is hét kennisinstituut voor de bouwsector van nu. Het NIB heeft twee pijlers: Enerzijds voorziet het NIB in de opleiding van managers in de huidige bouwsector. Anderzijds speelt het NIB met kwalitatief hoogwaardige trainingen en congressen in op de nieuwste ontwikkelingen in de bouw. Het NIB is onderdeel van Het Nederlands Vastgoed Instituut en maakt deel uit van de Informa Group plc, een wereldwijd congres- en uitgeverconcern waarvan ook IBC Conferences & Publishing en Lloyd's List deel uitmaken. Informa plc is genoteerd aan de beurs in Londen.

SPECIALISATIE GEMEENTELIJK VASTGOEDMANAGEMENT

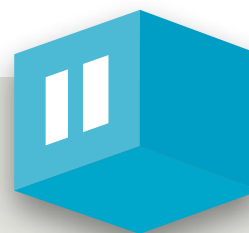
- Exploitatie bestaand vastgoed
- Financieel sturen en optimaliseren
- Quick wins binnen de eigen gemeente



Postbus 591 | 6500 AN Eindhoven

Port betaald
Port Payé
Pays-Bas

Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig.
Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.bouw-instituut.nl



PERSOONLIJK OPLEIDINGSADVIES

Uw persoonlijke opleidingsadviseur
Nathalie de Robles
T: 040-2925973
E: n.de.robles@bouw-instituut.nl

DATA EN LOCATIE

Vastgoedmanagement
18 juni, 25 september, 23 oktober, 6 november en 20 november 2014

Gemeentelijk Vastgoedmanagement
27 november en 11 december 2014

De bijeenkomsten van beide leergangen vinden plaats op unieke vastgoedlocaties.
Kijk op www.bouw-instituut.nl/vastgoedmanagement voor de adresgegevens.

3 MAKKELIJKE MANIEREN OM U AAN TE MELDEN!

Via internet: www.bouw-instituut.nl/vastgoedmanagement
Via e-mail: klant@bouw-instituut.nl
Telefonisch: 040 - 2 978 610

Uw inschrijvingsbewijs sturen we u zo snel mogelijk toe.
Als uw e-mailadres bij ons bekend is, ontvangt u de bevestiging van uw deelname binnen een werkdag via e-mail.



Wilt u deze opleiding voor uw gehele afdeling volgen?
Vanaf 5 personen kunt u deze opleiding InCompany volgen. Het programma wordt specifiek afgestemd op uw organisatie, in overleg wordt een datum, locatie en tijdstip bepaald.
Neem voor informatie contact op met onze adviseur: Saskia van Berkel, bel 020-58 05 440 of e-mail s.van.berkel@bouw-instituut.nl

EXTRA! INTERACTIEVE LEEROMGEVING

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van een online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen en interessante links.
De leeromgeving gebruikt u tijdens en na de opleiding als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken.
Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

9 basis naslagwerken

5 bijeenkomsten op unieke locaties

1 jaar gratis lidmaatschap Platform Economie & Ruimte

MET AL MEER
DAN 500
DEELNEMERS!

PRAKTIJKLEERGANG VASTGOEDMANAGEMENT

De éne leergang die theorie met praktijk combineert
Concreet en direct toepasbaar



OPTIONEEL
EXTRA
SPECIALISATIE

3 basis naslagwerken

2 bijeenkomsten op unieke locaties

1 jaar gratis lidmaatschap Platform Economie & Ruimte

GEMEENTELIJK VASTGOEDMANAGEMENT

Behaal uw vastgoeddoelstellingen met pro-actief beleid

 NIB
NEDERLANDS INSTITUUT VOOR DE BOUW

i.s.m.:  EUROFORUM
an informa business

www.bouw-instituut.nl/vastgoedmanagement

Volg het NIB op:



LEERGANG VASTGOEDMANAGEMENT

Management impliceert verandering, dynamiek, sturen en regelen. Echter, vastgoed heeft sterk beperkende kenmerken. Is het eenmaal gerealiseerd, dan is het de weerbaarheid zelve: een star product met een lange levensduur. Dit maakt een opportunistische ad hoc benadering van vastgoed volstrekt zinloos.

Alleen een integrale benadering van vastgoedvraagstukken kan duurzaam succesvol zijn.

Deze opleiding Vastgoedmanagement leert u:

- Een integrale benadering van commerciële, technische, financiële, juridische en organisatorische aspecten
- Inzicht te krijgen in de portefeuille, de exploitatie(lasten) en de (toegevoegde)waarde van vastgoed
- Risico's en kosten te analyseren en te reduceren
- Wanneer u vastgoed in eigendom moet hebben en wanneer u beter kunt huren tegen minder kosten en/of risico
- Met jarenlang vastgoedplannen te werken
- De gebruikerstevredenheid te verhogen

Na deze opleiding verbetert u met actief beleid uw vastgoedresultaten. Direct in uw eigen praktijk!

Deze opleiding is speciaal ontwikkeld voor:

- Vastgoedmanagers
- Portfoliomanagers
- Asset-managers
- Property-managers
- Hoofden van afdelingen verhuur, woondiensten

Werkzaam bij vastgoedmanagementorganisaties, woningcorporaties, gemeenten, beleggingsinstellingen, verzekerings- en pensioenfondsen, projectontwikkelingsmaatschappijen, adviesbureaus, makelaarskantoren, bouwondernemingen, retail-organisaties, vastgoedmanagers werkzaam bij organisaties die eigen vastgoed in beheer of exploitatie hebben.

1 jaar Lidmaatschap Platform Economie & Ruimte

Platform voor professionals in vastgoed: kansen verkennen in de economie, ruimtelijke inrichting en huisvesting van morgen, inspiratie en netwerkbijeenkomsten op locatie.

Leeswijzer per boek

U krijgt per boek een leeswijzer, zodat u gericht alle noodzakelijke informatie tot u kunt nemen. De boeken sluiten naadloos aan op de inhoud van de bijeenkomsten.

Gerichte vakkennis opdoen!

- Directe links naar relevante informatiebronnen
- Handige rekenvoorbeelden en oefenmodellen
- Digitale kennisbank met verdiepingstof
- Vakliteratuur met directe vertaling naar de praktijk
- Bijeenkomsten op unieke locaties

BIJEENKOMST 1: 18 JUNI 2014

DENK- EN WERKMODEL VOOR EEN PROFESSIONELE VASTGOEDORGANISATIE

Vastgoedmanagement, opgebouwd vanuit de praktijk voor de praktijk, een nuttig handvat voor het formuleren van uw vastgoedmanagement ambitie.

Hoofddocent: Cees van Beukering, CEO PVM Eindhoven - Rotterdam
Moderator: Erwin van de Pol, Senior Adviseur Rijnconsult

Rondleiding olv Llewellyn Bogaers op locatie bij Karel V Utrecht, een bijzonder historisch gebouw en nog steeds dienstbaar!

Boek: Vastgoedmanagement
Alle onderwerpen over de organisatie van vastgoedmanagement in één compleet overzicht.

Opdracht: Opzetten/inrichten van een vastgoedbedrijf
U leert de eigen vastgoedorganisatie te spiegelen aan het vastgoedmanagement denk- en werkmodel. U definieert het ambitieniveau van uw vastgoedorganisatie en de rol daarin van de vastgoedmanager.

1

BIJEENKOMST 2: 25 SEPTEMBER 2014

VASTGOED PORTEFEUILLE MANAGEMENT

Zonder overzicht geen inzicht in de mogelijkheden van vastgoed.

Hoofddocent/moderator: Cees van Beukering, CEO PVM Eindhoven - Rotterdam

Docent: Pablo van de Laan, Strategisch Adviseur Woningcorporatie Ymere

ZwerfAtelier® Ymere Amsterdam West door: Germaine Sanders, PictureYourFuture®

Boek: Vastgoedmanagement
Alle onderwerpen over de organisatie van vastgoedmanagement in één compleet overzicht.

Opdracht: Leren werken vanuit het pand en op portefeuille niveau

De eigenaar heeft gegevens over pand, klant en geld.

- Hoe weet u hoe het staat met de panden?
- Hoe maakt u de panden onderling vergelijkbaar, zodat u prioriteiten kunt stellen voor de aanpak van de panden?
- Op welke parameters moet u vastgoed beoordelen?
- Wat is de beste concrete aanpak op basis van de analyse?

2

BIJEENKOMST 3: 23 OKTOBER 2014

VASTGOEDWAARDERING NA DE VASTGOEDCRISIS: VAN KWANTITEIT NAAR KWALITEIT

OCHTEND:
Hoe ontwikkelen de verschillende vastgoedmarkten zich: de woningmarkt, kantorenmarkt, markt van bedrijfsruimten, de winkelmarkt en de vastgoedbeleggingsmarkt?

Hoofddocent/moderator: Cees van Beukering, CEO PVM Eindhoven - Rotterdam

Docent: Maarten Donkers, Vastgoedanalist FGH Bank Utrecht, auteur Vastgoedmarkt en Ruimte

Boek: Vastgoed Markt en Ruimte
Bevat uitgebreide informatie over de verschillende deelmarkten. Goed kader en heldere informatie over de vastgoedmarkt.

Whitepaper: Over onze economie
Geeft een uitdagende vooruitblik op hoe Nederland er mogelijk uit gaat zien.

Rapport: Vastgoed Jaarberichten FGH Bank

Opdracht: Leren zien van vastgoedkansen in de markt
Hoe krijgt u goed zicht op de markt? O.J.v. de FGH bank krijgt u inzicht in de vele transacties en feiten. Bij de professionals in de leer.

3

BIJEENKOMST 4: 6 NOVEMBER 2014

DE (GROTERE) ZEGGENSCHAP VAN DE HUURDER

De huurder wil steeds meer zeggenschap: hij wil flexibel kunnen huren, mee-verend met zijn bedrijfsvoering.

Hoe werkt dat in de praktijk en hoe legt u dat vast in het contract?

Voldoen de modelcontracten van ROZ en de Rijksgebouwendienst nog?

Hoofddocent/moderator: Leon Erkelens, Adviseur vastgoedstrategie en projectinitiatief bij PVM

Docent: Maartje van den Berg, Advocaat bij AssumDelft Advocaten – Coöp. De Advocatenuite

Rondleiding door de Van Nelle Ontwerpfabriek door de ogen van een huurder

Boek: De kleine gids huurrecht bedrijfsruimte
Geeft een helder en toegankelijk inzicht in de basisregels van het huurrecht voor bedrijfsruimte. Met voorbeelden en praktische tips voor huurder en verhuurder.

Opdracht: Huurdervriendelijke vastgoedcontracten
De Van Nelle Ontwerpfabriek heeft al veel huurder-vriendelijke zaken geregeld.

Hoe kan in de Van Nelle Ontwerpfabriek een (nog) betere huurder-verhuurder situatie worden gerealiseerd?
Hoe vertaalt u dat naar uw eigen vastgoed?

4

BIJEENKOMST 5: 20 NOVEMBER 2014

BUSINESS CASE VASTGOED

Ha, fijn een project! Maar wat nu? Tijdens deze bijeenkomst leert u een haalbare Business Case te maken, alvorens te beginnen met ontwerpen en timmeren.

Docent/moderator: Cees van Beukering, CEO PVM Eindhoven - Rotterdam
Hoofddocent: Leon Erkelens, Adviseur vastgoedstrategie en projectinitiatief bij PVM

Rondleiding Legermuseum door: Sander Smoes, Architect Herontwikkeling van leegstaand vastgoed

eBook: Armamentarium / eBook: Een lege huls
Deze eboeken zijn goede voorbeelden van hoe een ontwikkelingstraject er uit ziet in de praktijk.

Boek: Vastgoedontwikkeling
Een basisboek over de vraagformulering. Hoe kom ik tot een bus case en een programma van wensen?

Opdracht: Het opstellen van een business case voor uw vastgoed.
Door de case 'transitie van het legermuseum', leert u waaraan een goede business case moet voldoen.

- Wat is de beste locatie/ het beste vastgoed voor uw project? Plaats een paar alternatieven naast elkaar!
- Waar zitten de uitdagingen in de exploitatie en hoe gaat u daar mee om?
- Hoe komen er veel mensen naar de locatie (verhuur), zodat u kosten voor kapitaalasten, energiekosten, onderhoudskosten, schoonmaak en beveiliging zijn gedekt en het rendement kan worden gerealiseerd.

5

SPECIALISATIE GEMEENTELIJK VASTGOEDMANAGEMENT

OPTIONEEL

De gemeenten in ons land bezitten samen duizenden gebouwen, bijna net zoveel als de totale Nederlandse kantorenmarkt. Nu de ontwikkeling van nieuw vastgoed stagneert, stelt de exploitatie van het bestaande vastgoed u voor een pittige uitdaging. Want hoe zet uw gemeente haar vastgoed in om de beleidsdoelstellingen te halen? Weet u vraag en aanbod van de beschikbare ruimte voldoende op elkaar af te stemmen? En welke exploitatieopzet past het best wat is daarbij de gewenste huur?

Kortom, in deze tijd vereist het integraal managen van een maatschappelijke vastgoedportefeuille nieuwe inzichten, visie en een pro-actief beleid.

Deze specialisatie Gemeentelijk Vastgoedmanagement leert u:

- Het rendement van vastgoed voor gemeenten vast te stellen en te verbeteren: maatschappelijk en economisch
- De mogelijkheden van maatschappelijk vastgoed te optimaliseren
- Financieel te sturen op vastgoedexploitaties
- Huurprijzen vast te stellen
- Quick wins te behalen binnen de eigen gemeente
- Het vastgoedmanagement binnen uw organisatie verder te professionaliseren

De specialisatie Gemeentelijk Vastgoedmanagement volgt op de Praktijkopleiding Vastgoedmanagement, maar kan ook losstaand gevolgd worden.



BIJEENKOMST A: 27 NOVEMBER 2014

WAAROM MOET EEN GEMEENTE AAN VASTGOEDMANAGEMENT DOEN?

Waar begint u aan? En hoe moet u het aanpakken? Hoe houdt u grip op vastgoed en de vastgoedorganisatie in het publieke domein?

Hoofddocent/moderator: Cees van Beukering, CEO PVM Eindhoven - Rotterdam

Docent: Paula Smits, Overheid & Vastgoed Groep
Spreker: Anton van Dam, Directeur van de Centrale Vastgoedorganisatie Gemeente Den Haag

Rondleiding op locatie in Den Haag

Whitepaper:
Algemene leidraad voor maatschappelijke kosten- en batensanalyse (CPB).

Boek: Gemeentelijk Vastgoedmanagement
Bespreekt de bijzonderheden van gemeentelijk vastgoedmanagement: Waarom moet een gemeente aan vastgoedmanagement doen?

Opdracht: het nieuwe vastgoedenken: Wat wilt u als kernvastgoed in uw gemeente behouden?

Schrijf een nieuwe portefeuille voor uw gemeente.
Wat wilt u behouden? Wat doet u met de 'rest' van uw vastgoed?

A

BIJEENKOMST B: 11 DECEMBER 2014

MAATSCHAPPELIJK VASTGOED: LUST OF LAST?

Trendrapport maatschappelijk vastgoed onder alle gemeenten van Nederland. Wat betekenen de ontwikkelingen concreet voor uw gemeente? Handreikingen om professioneler om te gaan met maatschappelijk vastgoed in uw gemeente en in samenwerking met anderen.

Hoofddocent/moderator: Jan Veuger, Lector Maatschappelijk Vastgoed Hanzehogeschool Groningen en CEO CORPORATE Real Estate Management.

Rondleiding bij Dok Zuid Apeldoorn door Vincent Thunnissen, Programmamanager gemeente Apeldoorn, actief bij het platform Bouwstenen voor Sociaal - van leegstand tot exploitatie

Boek: Barometer Maatschappelijk Vastgoed
Een uiterst praktische handleiding voor het dagelijks werk. Het bevat benchmarks, modellen voor rendement, rekenmodellen, samenwerkingsvormen etc.

Opdracht: Maatschappelijk vastgoed lust of last?

Een gemeente heeft een maatschappelijk vastgoedportefeuille die niet beheersbaar lijkt te zijn. Hoe organiseert u het zodat u kunt sturen op financieel en maatschappelijk rendement? Zowel bestuurlijk als ambtelijk gedragen.

B